

# 中型体育场建设项目全过程造价成本管控机制研究

高洁

中国建筑第八工程局西南分公司，成都市 610000

**摘要：**在体育场馆建设领域，全过程造价成本管控机制是确保项目投资效益的核心管理框架。该机制通过对项目各阶段成本要素的系统性规划、控制与分析，构建起贯穿决策、设计、施工至竣工的全链条管理体系。其价值在于将成本控制从分散的环节管理提升为系统性的过程管理，为项目目标的实现提供坚实的成本保障基础。

**关键词：**中型体育场建设项目；全过程造价；成本管控机制

## 引言

现代体育场建设项目具有规模大、周期长、技术复杂的特点，对成本管控提出了更高要求。全过程造价管控机制采用动态控制的理念，通过建立标准化的管理流程与专业化的技术手段，实现对成本形成过程的精准把握。这一机制强调事前预防与事中控制相结合，体现了现代工程项目管理的精细化与科学化特征。

## 1 中型体育场建设项目造价成本管控机制概述

### 1.1 机制定义与内涵

中型体育场建设项目的造价成本管控机制，是指为确保项目总投资目标实现而构建的一套系统性、动态化的管理体系。其内涵在于通过组织、技术、经济与合同等多维度措施，对项目从决策、设计、招标、施工到竣工结算的全生命周期成本进行预测、计划、控制、核算、分析与考核。该机制强调事前预防、事中控制与事后分析相结合，旨在实现资源的优化配置与成本的合理确定，最终达成投资效益最大化的核心目标。

### 1.2 管控目标设定

管控目标设定是造价成本管控机制的首要环节与方向指引。其核心在于根据项目批准的投资估算与建设标准，科学分解并确立各阶段、各分部分项工程的成本控制限额。目标设定需综合考虑设计方案的优化潜力、市场价格波动趋势、施工技术可行性及合同管理要求。目标体系应具备清晰的层次性，涵盖项目总投资

目标、各单项工程或标段的成本目标，以及关键材料设备的价格控制目标，为后续的成本计划编制、过程监控与偏差纠正提供明确的量化基准与评价依据。

## 2 中型体育场建设项目全过程造价成本管控机制

### 2.1 决策阶段成本管控

决策阶段成本管控是项目投资控制的首要环节，其核心在于对拟建体育场的建设规模、技术标准、选址方案及建设时机等重大问题进行技术与经济的综合论证。该阶段需依据地区发展规划与市场需求，编制项目建议书与可行性研究报告，通过多方案比选确定合理的投资估算。投资估算的准确性直接决定了项目总投资的控制基础，因此必须充分调研类似项目数据，科学预测土地、材料、人工等价格趋势，为后续的设计概算与资金筹措提供可靠依据。决策阶段还需明确项目的功能定位与运营模式，分析不同建设标准对长期运营成本的影响，确保投资决策既满足当前需求又具备长远经济性，从源头上奠定成本控制的科学基础。

### 2.2 设计阶段成本优化

设计阶段成本优化是实现造价控制目标的关键过程，该阶段对项目成本的影响程度最高。工作重点在于推行限额设计，即将批准的投资估算分解为各专业的的设计限额，要求设计人员在保证功能与安全的前提下，在限额内进行方案创作与初步设计。通过价值工程分析、多方案经济比选、标准化设计应用等手段，对建筑结构、机电系统、装饰材料等进行优化，力求在满足使用需求与建设标准的同时，有效控制设计概算不超投资估算，从源头上避免不必要的成本支出。设计阶段还需加强各专业间的协同，减少设计冲突与后期变更，通过施工图设计的深化与完善，进一步提高造价的可控性与精确性。

### 2.3 施工阶段成本控制

施工阶段成本控制是将设计图纸与成本计划转化为实体工程过程中的动态管理活动。其核心任务是严格执行合同价，控制工程变更与现场签证，管理材料设备采购价格，并防范与处理工程索赔。通过建立工程量计量与支付审核流程，实时对比实际成本与计划成本的偏差，分析原因并及时采取纠偏措施。同时，加强现场管理，减少返工与浪费，优化施工组织以节约措施费用，确保实际发生的建安工程费用被控制在施工图预算或合同总价之内。施工阶段还需注重对分包单位与供应商的成本监管，确保其履约行为符合合同约定，防止成本风险向总包单

位的转移与累积。

#### 2.4 竣工阶段成本核算

竣工阶段成本核算是项目造价管控的最终环节与成果确认。主要工作包括依据合同、竣工图纸、设计变更、现场签证等全部结算资料，全面、准确地审核承包单位提交的竣工结算报告，办理工程价款最终结算。该阶段需重点核对工程量计算的准确性、综合单价执行的合规性以及各项费用计取的合理性。最终核定的竣工结算造价是项目实际总投资的最终反映，也是进行项目后评价、考核投资效果以及积累造价数据供未来项目参考的重要依据。竣工阶段还需完成项目全部成本资料的整理与归档，形成完整的造价数据库，为后续类似项目的成本估算与控制提供可靠的数据支持与经验借鉴。

### 3 中型体育场建设项目全过程造价成本管控保障措施

#### 3.1 组织架构与人员配置

建立权责清晰、专业匹配的组织架构是实施有效造价管控的基础保障。应成立以项目负责人为核心，涵盖设计、工程、合约、财务等职能部门的成本管控小组，明确各岗位在造价预测、计划、控制、核算与分析中的具体职责与协作流程。关键岗位需配置具备相应执业资格与丰富经验的专业人员，如注册造价工程师、合同管理人员等，确保团队具备处理复杂体育场馆项目技术经济问题的专业能力，形成贯穿项目全过程的纵向管理与横向协同相结合的管控力量。

#### 3.2 制度建设与流程规范

构建系统完善的制度体系与标准化的管理流程是确保造价管控工作规范运行的框架性保障。制度应覆盖投资估算、设计概算、施工图预算、招标控制价、合同价、工程变更、计量支付、竣工结算等所有成本管理环节的操作规程与审批权限。流程规范旨在将各项制度要求固化为具体的工作步骤、表单模板与信息流转路径，确保各项成本管控活动有章可循、有据可查、责任可溯，减少人为随意性，提升管理工作的标准化与精细化水平。

#### 3.3 信息化技术应用

应用先进的信息化技术是提升造价管控效率、精度与动态监控能力的技术性保障。通过部署或使用专业的工程项目管理软件与造价管理信息系统，实现工程量自动计算、造价数据云端存储与共享、成本计划与实际值的实时对比分析、变

更与支付流程的线上审批。利用建筑信息模型技术，可在设计阶段进行多方案的成本模拟与优化，在施工阶段进行资源与进度的协同管理，为各参与方提供统一、准确、可视化的数据基础，支持基于数据的科学决策。

### 3.4 风险应对与预警机制

建立主动的风险应对与预警机制是防范成本超支、保障目标实现的前瞻性保障。该机制要求系统识别项目全周期可能面临的造价风险因素，如市场价格异常波动、重大设计变更、地质条件变化、合同履约争议等，并评估其发生概率与影响程度。针对重大风险制定专项应对预案，明确风险分配原则与处理流程。同时，设置关键成本指标的预警阈值，通过动态监控与定期成本报告，一旦发现偏差接近或超出预警线，立即启动分析程序并采取干预措施，实现风险的前置管理与成本异常波动的早期控制。

## 结束语

全过程造价成本管控机制的建立与实施，是中型体育场建设项目实现投资目标的重要保证。通过系统化的管理方法和技术手段的应用，能够有效提升成本控制的准确性与时效性。这种机制不仅服务于单个项目的成本控制需求，更为同类项目的管理实践提供了可借鉴的规范化模板。

## 参考文献

- [1]汪茵,曹仪民,王昆.城市体育场馆工程造价指标影响因素分析[J].建筑经济,2022,43(S1):218-222.
- [2]李宇鲲.大型赛事体育场建设项目质量影响因素的组态效应研究[D].四川大学,2022.
- [3]王甜甜,许明,胡新赞.清单计价模式中招标条件对造价控制的影响——以某体育场工程为例[J].建设监理,2020,(S1):113-116+122.
- [4]王甜甜,王保松,李晓庆.大型体育场馆的造价控制——以深圳大运中心体育场等项目为例[J].工程技术研究,2020,5(07):198-199.
- [5]宁波.赤峰市体育场建筑工程项目的可行性研究[D].湖北工业大学,2018.