

# 市政工程施工质量控制与风险管理策略研究

焦冰 612430198912072624

安康双翼建设工程有限公司

**摘要：**市政工程施工质量与风险管理对城市建设至关重要。探讨施工质量控制与风险管理策略，能保障工程顺利进行与城市基础设施的稳定运行。从施工前期准备、施工过程管控到后期验收评估，需采取有效措施控制质量。同时，识别、评估和应对各类风险，降低不利影响。通过科学管理与技术手段，提升市政工程整体质量，确保其符合标准和要求，为城市发展提供有力支撑。

**关键词：**市政工程；施工质量控制；风险管理策略

**引言：**市政工程作为城市发展的重要基础，其施工质量与风险管理直接关系到城市的正常运转和居民的生活质量。随着城市化进程的加快，市政工程规模不断扩大、复杂度日益增加，施工过程中面临诸多挑战。加强施工质量控制和风险管理成为亟待解决的问题。深入研究相关策略，有助于提高市政工程建设水平，保障城市基础设施的安全与稳定，具有重要的现实意义。

## 1. 市政工程施工质量控制

### 1.1 施工前期质量规划

施工前期质量规划是市政工程质量控制的基础前提，直接决定后续施工质量管理方向与成效。需结合市政工程的公益性、复杂性特点，全面梳理工程设计要求、施工规范及现场实际条件，明确质量控制总体目标与分阶段要求。要严格审核施工图纸，排查设计方案中可能存在的合理之处，结合工程类型优化施工工艺选择，制定科学可行的质量控制方案。同时，建立完善的质量责任体系，明确各参与方的质量职责，细化质量控制流程与标准，对施工所需材料、设备的质量标准进行明确界定，做好施工人员的质量意识培育，为施工全过程质量控制奠定坚实基础，确保施工质量符合行业规范与使用需求。

### 1.2 施工过程质量监督

施工过程质量监督是市政工程质量控制的核心环节，需贯穿施工全流程，实现全方位、常态化管控。要建立专人负责的质量监督机制，对施工各工序进行实时巡查与核验，重点管控关键工序、隐蔽工程的施工质量，严格执行工序交接检

验制度，上一道工序未验收合格不得进入下一道工序。加强对施工工艺执行情况的监督，确保施工人员严格按照质量控制方案与规范要求操作，及时纠正施工中的不规范行为。注重施工过程中的质量隐患排查，对发现的问题及时下达整改通知，明确整改要求与期限，并跟踪整改落实情况，防止质量隐患积累扩大，保障施工过程质量始终处于可控状态。

### 1.3 施工后期质量验收

施工后期质量验收是市政工程质量控制的最后一道防线，直接关系到工程的最终质量与投入使用的安全性。验收工作需严格遵循行业规范与验收标准，全面覆盖工程各个部位与环节，对工程实体质量、施工资料进行全面核查。要组织专业验收团队，按照验收流程逐一开展分项、分部工程验收，再进行单位工程竣工验收，重点检查工程结构安全性、使用功能性及外观质量，核查施工记录、检测报告等相关资料的完整性与规范性。对验收中发现的质量缺陷，明确整改责任主体与整改措施，限期完成整改并重新验收，直至验收合格，确保工程交付使用后能够满足设计要求与实际使用需求。

## 2. 市政工程风险管理

### 2.1 风险识别与评估

风险识别与评估是市政工程风险管理的首要步骤，旨在全面排查工程全生命周期内可能存在的各类风险，明确风险等级与影响范围。需结合市政工程施工环境复杂、涉及面广、工期长等特点，采用全面排查、分类梳理的方式，识别施工过程中可能出现的质量风险、安全风险、进度风险、成本风险等各类风险因素，明确风险产生的根源与可能造成的危害。在风险识别的基础上，采用科学的评估方法，对各类风险的发生概率、影响程度进行量化与分级，区分重大风险、一般风险与轻微风险，建立风险清单，明确风险管控的重点对象，为后续风险应对与监控提供科学依据。

### 2.2 风险应对措施

风险应对措施是市政工程风险管理的核心内容，需结合风险识别与评估结果，针对不同等级、不同类型的风险制定针对性的应对方案，降低风险发生概率与影响程度。对于重大风险，需制定专项应对预案，明确应对流程、责任主体与应急措施，提前做好防范准备，确保风险发生时能够及时处置，最大限度减少损失。

对于一般风险，采用预防为主、防控结合的方式，优化施工方案、完善管控措施，提前规避风险隐患。对于轻微风险，加强日常监控，建立预警机制，及时发现并处理风险苗头，防止风险升级扩大。同时，建立风险应对动态调整机制，根据施工进度与现场实际情况，及时优化完善应对措施，确保风险应对的有效性。

### 3. 施工质量控制与风险管理策略结合

#### 3.1 协同管理机制

建立施工质量控制与风险管理协同管理机制，是实现两者深度融合、提升工程管理水平的关键。需打破质量控制与风险管理各自独立的管理模式，构建统一的管理体系，明确两者协同管理的目标、流程与责任分工，实现资源共享、信息互通。将质量风险纳入风险管理的核心内容，在质量控制的各个环节融入风险管控理念，在风险识别、评估与应对过程中，重点关注质量相关风险，确保质量控制与风险管理同步推进。建立协同沟通机制，定期召开协同管理会议，梳理质量控制与风险管理中存在的问题，协调解决跨部门、跨环节的协同难题。

#### 3.2 技术手段融合

推动施工质量控制与风险管理技术手段的深度融合，能够有效提升管控的精准性与高效性。在质量控制过程中，引入先进的检测技术、监测技术，对工程实体质量进行精准检测与实时监测，及时发现质量隐患，同时将检测数据与风险评估相结合，为风险识别与评估提供科学依据。在风险管理中，借助信息化技术构建风险管理平台，整合质量控制数据与风险监控数据，实现风险信息与质量信息的实时共享、动态分析，提升风险预警与处置的及时性。结合工程实际，优化施工技术方​​案，将质量控制要求与风险应对措施融入技术方案中，提升工程管控的智能化水平。

#### 3.3 人员培训与管理

加强人员培训与管理，是实现施工质量控制与风险管理策略结合的重要支撑，因为人员的专业素养与责任意识直接影响管控工作的成效。需建立完善的人员培训体系，针对施工人员、管理人员开展针对性的培训，内容涵盖质量控制规范、风险管理知识、施工工艺要求等，提升人员的专业能力与风险防范意识，确保施工人员能够严格按照质量标准操作，管理人员能够有效开展质量管控与风险管控工作。建立健全人员管理制度，明确人员岗位职责，将质量控制与风险管理成效

纳入人员绩效考核,完善激励与约束机制,充分调动人员的工作积极性与责任心。加强人员日常管理,定期开展岗位考核,及时发现并弥补人员能力短板,打造一支专业、高效、负责任的管理与施工队伍,为质量控制与风险管理的深度融合提供人力保障。

结束语:综上所述,市政工程施工质量控制与风险管理策略的研究具有重要价值。通过有效的质量控制和风险管理,能提高工程质量、降低风险,保障市政工程的顺利实施。未来,应持续完善相关策略,结合新技术、新方法,进一步提升市政工程建设水平,为城市发展打造更加优质、安全的基础设施,满足城市不断发展的需求。

#### 参考文献

- [1]张淇. 市政工程道路施工的质量控制与管理策略[J]. 居业, 2022, (01):55-57.
- [2]卢俊丞. 市政工程施工中的安全管理与质量控制策略探究[J]. 建材发展导向, 2021, 19(20):105-106.
- [3]薛志德. 市政工程道路施工的质量控制与管理策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2020, (18):22-24.