

在数字化转型背景下优化物资采购供应链协同效率的路径研究

王春旭

大连中远海运重工有限公司，辽宁 大连 116000

摘要：产业数字化发展持续推进，各行业供应链管理模式的全面升级变革。物资采购供应链是企业物资流转与成本管控的核心环节，协同水平直接决定企业经营效益与产业链适配能力。传统采购供应链管理模式的明显短板，各参与主体信息流通不畅，协同运作模式较为固化，各类资源难以实现高效整合。本文结合当下数字化发展趋势，总结物资采购供应链协同发展的实际现状，从信息、流程、制度三个核心层面探索优化路径，构建适配数字化场景的供应链协同体系，助力企业改善采购管理现状，提升供应链整体运营稳定性与市场竞争力。

关键词：数字化转型；物资采购；供应链；协同效率；优化路径

引言

数字技术的普及应用推动传统产业管理模式迭代升级，物资采购供应链作为企业产业链的关键组成部分，其数字化与协同化转型成为行业发展主流趋势。传统采购供应链多采用分散化管理方式，各业务环节相互独立，主体联动性较弱，难以适配现代化企业高效运转的发展需求。各类数字技术为供应链协同优化提供了坚实支撑，能够有效解决传统管理模式的诸多弊端。目前国内多数企业采购供应链数字化建设尚未成熟，协同体系存在多处漏洞。本文围绕数字化转型背景，探究供应链协同效率提升的可行路径，为企业供应链高质量发展提供参考。

一、数字化转型背景下物资采购供应链协同发展现状

1.1 数字化赋能优势

数字化技术的落地应用，彻底改变了传统物资采购供应链的运营与协同模式。传统供应链协同依赖人工对接与线下流转，整体工作效率较低，人为失误问题频发。数字化体系能够实现供应链各类信息的实时同步与长效留存，打通采购、仓储、供应等多个独立环节。各市场主体可以依托数字平台完成业务对接与信息交互，打破时间与空间的对接限制。数字化模式可以推动供应链管理从被动应对转向主动预判，提升供应链整体运转的有序性。产业数字化的深度推进，也为供应链协同创新提供了充足的发展空间，助力行业整体管理水平稳步提升。

1.2 供应链协同现存问题

现阶段多数企业物资采购供应链协同发展仍存在诸多不足，制约数字化转型的推进节奏。部分企业各业务部门独立开展工作，部门间缺乏常态化的信息互通渠道，关键业务信息无法及时共享。供应链上下游主体的对接标准不统一，业务流转流程存在差异，容易出现业务衔接断层的情况。企业采购管理工作仍保留传统运营思维，对数字化协同模式的认知不足。多数企业仅实现基础业务的线上化操作，未搭建完整的协同运营体系。各环节工作联动性较弱，资源调配缺乏统一性，整体协同效率难以适配现代化产业的发展要求。

1.3 效率偏低的深层成因

物资采购供应链协同效率不足的问题，是多重因素共同作用形成的结果。从管理层面来看，企业尚未建立适配数字化发展的协同管理制度，各项协同工作缺乏规范的制度约束。从技术层面来讲，部分中小企业数字化基础设施建设不完善，技术应用覆盖面较窄，无法支撑全链条协同运作。从人员层面分析，工作人员的数字化协同管理能力不足，传统工作思维固化，难以熟练运用数字化工具开展协同工作。从产业链层面而言，上下游企业数字化建设水平参差不齐，统一协同运营的难度较大，直接影响供应链整体协同效能的提升。

二、数字化转型对物资采购供应链协同发展的影响

2.1 革新信息互通模式

数字化转型彻底颠覆了传统物资采购供应链的信息传递方式，重构了各主体的信息互通逻辑。传统供应链信息传递以逐级线下传导为主，信息传输链条较长，容易出现信息失真、延迟等各类问题。数字化发展背景下，各类信息可以依托线上平台实现实时传输与同步更新。采购需求、物资库存、供货进度等核心信息可以实现公开透明化展示。企业各部门与供应链上下游主体能够快速获取所需信息，减少信息不对称引发的运营问题。全新的信息互通模式，让供应链信息流转更加高效顺畅，为各环节协同工作开展奠定信息基础。

2.2 优化流程运转逻辑

数字化转型对物资采购供应链全流程运转模式进行全面优化，改变了传统繁琐冗余的业务流程。传统采购供应链流程划分较为细碎，各环节衔接流程繁琐，整体运转效率偏低。数字技术可以实现采购业务全流程线上化流转，简化不必要的人工审批与对接环节。业务流程实现标准化、规范化管控，有效规避人为操作

带来的流程漏洞。企业可以依托数字化系统对采购、供货、仓储等全流程进行动态监管，及时发现流程运转中的问题。流程运转逻辑的升级，能够有效压缩业务运转周期，提升供应链整体协同运作的规范性与高效性。

2.3 拓宽资源整合边界

数字化发展打破了传统物资采购供应链的资源局限，有效拓宽了供应链资源整合的范围与边界。传统供应链资源整合仅局限于固定合作主体，资源筛选与整合范围狭窄，资源利用率较低。数字化平台可以汇聚行业内各类优质供应链资源，打破地域、合作模式带来的资源限制。企业可以依托数字化渠道筛选优质供应商，整合仓储、物流、采购等全链条资源。各类资源可以实现统筹调配与高效利用，避免资源闲置与浪费。资源整合模式的升级，能够丰富供应链运营资源储备，提升供应链整体抗风险能力与协同运营水平。

三、数字化转型背景下物资采购供应链协同效率优化路径

3.1 搭建一体化数字平台

信息壁垒是制约物资采购供应链协同发展的核心问题，搭建一体化数字信息平台是优化协同效率的基础举措。企业需要结合自身采购供应链运营需求，整合各类数字化技术，搭建覆盖全业务链条的信息管理平台。平台需要兼容采购申报、信息查询、进度监管、资源对接等多项功能。打通企业内部各部门与外部供应链主体的信息通道，实现全链条信息实时共享。统一信息录入与输出标准，保障各类业务信息的规范性与一致性。

3.2 重构数字化采购流程

依托数字化技术重构全流程采购体系，是提升供应链流程协同效能的关键路径。企业需要摒弃传统碎片化的采购运营模式，结合数字化管理要求重塑采购业务流程。实现采购需求提报、审核、招标、供货、验收等全环节数字化管控。梳理优化原有繁琐的业务环节，建立标准化的数字化采购流程体系。明确各岗位、各主体的业务职责与对接流程，保障各环节高效衔接。

3.3 完善数字化协同制度

完善的制度体系是保障物资采购供应链数字化协同长效发展的重要基础。企业需要结合数字化转型趋势与供应链运营实际，建立适配的协同管理制度。明确数字化协同运营的工作标准、管理规范与考核机制，规范各主体的协同工作行为。

建立常态化的上下游协同对接机制，保障供应链各主体高效联动。完善数字化运维管理制度，做好数字平台日常维护与更新工作，保障系统稳定运行。

四、结论

数字化转型为物资采购供应链协同发展提供了全新的发展机遇，也对传统供应链管理模式的改革提出了全新的改革要求。物资采购供应链的高效协同是企业降本增效、提升核心竞争力的关键，也是产业数字化升级的重要内容。本文通过梳理数字化转型背景下物资采购供应链的发展现状，分析数字化技术对供应链信息、流程、资源整合等方面的影响，针对性提出平台搭建、流程重构、制度完善三类优化路径。

参考文献：

[1]李婷.“业财管税档”一体化建设下公立医院数字化转型难点及对策探究[J].中国农业会计,2025,35(18):39-41.

[2]刘安.国有企业非招标采购管理的政策导向与优化路径[J].招标采购管理,2025,(9):18-20.

[3]王寿清.A地铁运营公司采购管理的数字化转型研究[D].南京邮电大学,2024.